

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome / Cognome Massimo Fedeli

Indirizzo [REDACTED]

Telefono [REDACTED] [REDACTED]

E-mail [REDACTED]

Cittadinanza [REDACTED]

Data di nascita [REDACTED]

Sesso [REDACTED]

Date Da giugno 2023

Lavoro o posizione ricoperti Direttore del Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (**DIRM**)

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat - Via Cesare Balbo 16 - 00184 Roma

Principali attività e responsabilità

Profilo professionale

Il Dipartimento è una struttura organizzativa complessa composto da 4 Direzioni e 15 Uffici. Nell'ambito delle sue competenze il Dipartimento cura la progettazione, lo sviluppo e fornitura dei servizi e dei sistemi tecnologici, degli strumenti metodologici, le fasi di diffusione, comunicazione e raccolta dati necessari alla produzione dell'informazione statistica.

Inoltre, è responsabile dello sviluppo di soluzioni di AI a supporto delle funzioni Istituzionali dell'Istat. Cura in questo ambito anche le collaborazioni con centri di Ricerca (es Cineca, ICSC – centro nazionale di ricerca in HPC, Big Data e Quantum Computing).

Date Da giugno 2017 a maggio 2023

Lavoro o posizione ricoperti Direttore centrale per le tecnologie informatiche (DCIT)

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat - Via Cesare Balbo 16 - 00184 Roma

Principali attività e responsabilità

Profilo professionale

Dirige e coordina le attività di supporto corrente e di sviluppo dei sistemi informatici nelle fasi di acquisizione, elaborazione, analisi e diffusione dei processi di produzione statistica al fine di garantire il pieno funzionamento delle indagini congiunturali e strutturali e dei censimenti permanenti su individui, famiglie, imprese istituzioni pubbliche e private. Nell'ambito dei progetti sviluppati particolare attenzione è stata posta alla standardizzazione dei processi e alla loro conseguente digitalizzazione. L'obiettivo perseguito, in collaborazione con le altre

strutture dell'Istituto, è il consolidamento di un ecosistema di servizi integrati e digitali. Nello sviluppo delle soluzioni informatiche, l'attenzione alle tematiche di sicurezza e privacy dei dati, dell'infrastruttura tecnologica e delle applicazioni è stata massima e coerente con la normativa, le linee guida nonché degli standard adottati a livello nazionale e internazionale.

Date	Da febbraio 2016 – maggio 2017
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile funzione “strumenti e processi a supporto del processo produttivo”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	Ho diretto e coordinato le attività legate allo sviluppo delle soluzioni Informatiche del MEF, Dipartimento del Tesoro (DT), Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), Dipartimento Affari Generali (DAG) e Corte dei Conti (CdC). Ho curato la definizione, nell'ambito della convenzione tra MEF e SOGEI, degli obiettivi strategici e pianificazione economica su base triennale. Inoltre, per il raggiungimento degli obiettivi strategici di tutti i Dipartimento del MEF e della CdC, la presente struttura gestisce tutte le piattaforme necessaria a garantire lo sviluppo delle applicazioni legate agli obiettivi Istituzionali del MEF.
Date	Da luglio 2013 – gennaio 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile struttura organizzativa “Sistema informativo del Dipartimento del Tesoro - MEF”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	Nell'ambito dell'incarico ho diretto e coordinato la definizione dei piani triennali IT relativi sistema informativo del Dipartimento del Tesoro. La struttura, assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro legati ad esempio, alla Gestione del Debito Pubblico, all'antiriciclaggio, l'antiusura, e la gestione del Patrimonio Immobiliare.
Date	Da luglio 2007 – A giugno 2013
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Erogazione servizi IT del DT e della RGS”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

Principali attività e responsabilità Nell'ambito di tale incarico ho diretto e coordinato la riorganizzazione e la conseguente erogazione dei servizi IT del Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro. Responsabile del programma di sviluppo delle infrastrutture IT realizzate dal Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato. Responsabile della definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato.

Date Da giugno 1999 – A giugno 2007

Lavoro o posizione ricoperti Responsabile della struttura organizzativa "Supporto sistemistico presso il Centro Comunicativo dal DAG Direzione Affari Generali"

Nome e indirizzo del datore di lavoro Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

Date Da Gennaio 1991 - maggio 1999

Lavoro e posizione ricoperti Consulente progettista ICT

Nome e indirizzo del datore di lavoro Finsiel S.p.A. /Tecsiel S.p.A

Incarichi: Da Dicembre 2024
Membro Assemblea Consortile Cineca - Consorzio interuniversitario.
Da Dicembre 2022
Membro del Consiglio di Amministrazione della Società 3i S.p.A società in house di Istat, INPS e INAIL.
Da Gennaio 2022

- **Incarico di docenza "Data Governance"** preso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese;
- **Incarico di docenza "Web reputation e sentiment analysis"** preso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese.

Istruzione e formazione: [REDACTED]
Laurea in matematica, Università di Roma "TOR VERGATA" Votazione: 110 /110
Titolo della tesi: "PROBLEMI DI RICONOSCIMENTO ED APPRENDIMENTO SU RETI MLP E MAPPE DI KOHONEN nelle RETI NEURALI" svolto presso l'Area Ricerca e Sviluppo Telecom Italia e in collaborazione con il centro di ricerca internazionale CSELT con sede a Torino.
Ambito della tesi, l'utilizzo di algoritmi di intelligenza artificiale per il riconoscimento del linguaggio naturale.

[REDACTED]
Master-EMIT (Executive Programme Digital Innovation & Governance organizzativa) presso LUISS

Autovalutazione

Livello europeo

Lingua

Inglese

Francese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B1	B1	B1
B1	B1	B1	B1	B1

Pubblicazioni Artificial Neural Network 1991 - “SHIFT-TOLERANT” LVQ2-BASED DIGITS RECOGNITION ISBN 978-0-444-89178-5

A knowledge-based approach to the statistical production process
Paper presentato al Q2018, European Conference on Quality in Official Statistics atti di convegno – sessione 20 - <https://www.q2018.pl/papers-presentations/>

IL RUOLO E L'EVOLUZIONE DELL'IT NELLA STATISTICA
UFFICIALE: L'ESPERIENZA DELL'ISTAT - ISBN 978-88-458-2067-0

Forum PA - Fedeli Massimo – Stefano Tomasini
Annual report Forum PA – Digital 360 – ISBN 978-88-971-6969-1

Commissione Parlamentare di vigilanza sull'anagrafe tributaria-
Digitalizzazione e interoperabilità delle banche dati fiscali XVII-bis n.5

Competenze professionali Padronanza della normativa nazionale e comunitaria finalizzata alla stesura e alla valutazione di documentazione tecnica in Gare Pubbliche.
Conoscenza approfondita della normativa europea e nazionale nel settore ICT, linee guida e direttive AgID, ACN, Presidenza del Consiglio.
Consolidata competenza nella valutazione di bilanci di esercizio con annessi indicatori di performace.
Comprovata capacità nel governo strutture complesse, gestione budget molto elevati, pianificazioni strategiche anche relative a medio lungo termine.
People Management.
Profonda esperienza nella digitalizzazione di processi core, sviluppo e utilizzo di soluzioni di AI (si veda la tesi di laurea (1990) con annesse pubblicazioni, era incentrata sull'uso a fini di business di soluzioni di AI).

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Roma, giugno 2025

