

## **Curriculum Vitae**

### **Informazioni personali**

Nome / Cognome Massimo Fedeli

**Date** Novembre 1990

**Istruzione e  
formazione** Laurea in matematica, Università di Roma “TOR VERGATA”  
Votazione: 110 /110  
Titolo della tesi: “PROBLEMI DI RICONOSCIMENTO ED  
APPRENDIMENTO SU RETI MLP E MAPPE DI KOHONEN nelle  
RETI NEURALI” svolto presso l’Area Ricerca e Sviluppo Telecom  
Italia e in collaborazione con il centro di ricerca internazionale CSELT  
con sede a Torino.  
Ambito della tesi, l’utilizzo di algoritmi di intelligenza artificiale per il  
riconoscimento del linguaggio naturale.

Date	Dal 13 marzo 2010 al 4 dicembre 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Master-EMIT (<i>Executive Programme Digital Innovation &amp; Governance organizzativa</i>) di II livello presso LUISS</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Governance di strutture organizzative complesse. Il master della durata di 18 mesi si articola in 7 moduli, tra i principali argomenti trattati: <ul style="list-style-type: none"><li>• modelli organizzativi complessi,</li><li>• governo di progetti complessi e molto articolati Project Management (PM)</li><li>• Information Risk Management,</li><li>• modelli organizzativi aziendali (personale interno, personale esterni, ibridi, a servizio, in cloud).</li><li>• definizione di strategie IT in linea con gli obiettivi strategici dell'organizzazione,</li><li>• definizione della Enterprise Architecture EA (governare i servizi aziendali e sviluppare servizi IT che li abilitino),</li></ul>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Luiss Business School</b> , Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", <b>Roma</b>
Date	Giugno 2014
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ABPMP (<i>Association of BPM Professionals</i>) Certificazione BPM (<i>Business Process Management</i>) dell' <b>Università di Melbourne</b></b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Metodologie e tecniche, nell'ambito dell' <i>Operations Management</i> , per studiare, misurare modificare ed ottimizzare i processi core delle organizzazioni. Durante il corso sono state analizzate le tecniche e strumenti per la modellazione dei processi e dei modelli organizzativi.
Date	Luglio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione PMP (<i>Projects Management Professional</i>)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione approfondisce la metodologia di <i>Project Management</i> volta alla gestione ed al controllo di progetti complessi: Si basa sull'individuazione chiara di ruoli e responsabilità, sull'utilizzo del meccanismo delle deleghe e di uno standard documentale. Attualmente risulta essere uno dei metodi più utilizzati al mondo, la certificazione PMP è un titolo rilasciato dal Project Management Institute (PMI), l'associazione di categoria più autorevole nel campo del Project Management, con base negli USA ma operativa in tutto il mondo.

Date	Luglio 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ITIL v 6 (<i>Information Technology Infrastructure Library</i>)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione attesta la piena padronanza delle tematiche di Service Management IT secondo le best practice internazionale ITIL. Si tratta di metodi e strumenti per la progettazione e la governance dei processi operativi e strategici per le organizzazioni. Ideato dalla Pubblica Amministrazione Inglese si è presto diffuso in tutte le organizzazioni strutturate sia pubbliche che private.
Date	Aprile 2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Control Objectives for Information and related Technology COBIT v 5 - Metodologie e tecniche di organizzazione ed erogazione di servizi IT</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il Control Objectives for Information and related Technology (COBIT) è un modello per la gestione della Information and Communication Technology (ICT) creato nel 1992 dall'associazione americana degli auditor dei sistemi informativi (Information Systems Audit and Control Association - ISACA), e dal IT Governance Institute (ITGI).</p> <p>COBIT fornisce ai manager, agli auditor e agli utenti dei sistemi IT una griglia di riferimento costituita da:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• una struttura dei processi della funzione IT, rispetto alla quale si è venuto formando il consenso degli esperti del settore;</li><li>• una serie di strumenti teorici e pratici collegati ai processi.</li></ul> <p>con l'obiettivo di valutare se è in atto un efficace governo della funzione IT (IT governance) o di fornire una guida per instaurarlo.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	HSPI/APMG
Date	Marzo 2015
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione COBIT 5 v3 Assessor</b>

Principali tematiche/competenze professionali possedute

La certificazione COBIT 5 Assessor illustra il Process Model Assessment (PAM), modello attraverso cui è possibile misurare e valutare la capacità dei processi aziendali di raggiungere i risultati attesi (process capability), consentendo di individuare le azioni di miglioramento volte a colmare i gap organizzativi e di processo. I punti di forza del modello proposto sono la forte strutturazione e la replicabilità, elementi che garantiscono l'affidabilità degli strumenti proposti e la concreta applicabilità a contesti eterogenei e diversificati. Tale certificazione abilita alla possibilità di svolgere audit nelle singole organizzazioni per verificare il grado di maturità organizzativo delle strutture, ossia la capacità di raggiungere gli obiettivi Istituzionali o di business fissati dall'organizzazione.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

HSPI/APMG

Date

Ottobre 2011

Titolo della qualifica Rilasciata

**Certificazione ISO 20000-2011**

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Lo standard **ISO 20000** promuove l'utilizzo di un **modello integrato a processi strutturati**.  
Nell'ambiente aziendale attuale, caratterizzato da forte dinamicità, la modalità di erogazione dei servizi è in continua evoluzione e presenta nuove opportunità e sfide per il business. Risulta importante assicurare che l'Organizzazione fornisca servizi efficienti rispetto agli obiettivi di business.

Le imprese di qualsiasi settore e dimensione possono contare su un'efficace gestione dei servizi grazie allo standard internazionale ISO/IEC 20000.

Lo standard ISO/IEC 20000 costituisce lo strumento che a livello internazionale è il più accreditato sia per la gestione dei servizi erogati all'esterno, sia per la gestione dei servizi informatici interni che necessitano di un livello di strutturazione consistente. Questa certificazione abilita anche alla esecuzione di audit nelle organizzazioni per verificare il grado di maturità dei processi/procedure adottate dalle strutture preposte.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Luiss Business School, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", Roma

Date Novembre 2010

Titolo della qualifica rilasciata **Certificazione CISM (Certified Information Security Manager)**

Principali tematiche/competenze professionali possedute Il CISM (Certified Inf Control Objectives for Information and related Technology ormation Security Manager) è uno standard sviluppato da ISACA per la certificazione delle competenze di sicurezza dei Manager di strutture organizzative complesse.

ISACA è una organizzazione senza fini di lucro che raggruppa i professionisti della governance IT, dell'IT Auditing e dell'Information Security. Il CISM rappresenta la principale e più diffusa certificazione in ambito sicurezza di ISACA.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Cattolica del Sacro Cuore

Date 2004

Titolo della qualifica rilasciata Corso di Alta Formazione FORCE Project Management

Principali tematiche/competenze professionali possedute Il corso ha trattato i seguenti temi relativi alla professione del Project Managemnt: impostazione, definizione e controllo progetti, change management, lavoro di gruppo e coordinamento gruppi di lavoro, stima dei progetti, risk management, tecniche di rappresentazione progetti, tecniche di comunicazione e reporting, chiusura dei progetti. I concetti di cui sopra sono riferiti alle aree di conoscenza dello standard PMI.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Cattolica del Sacro Cuore

Corso Database Administrator Oracle – Presso Oracle -1992  
Corso Database Administrator Informix – Presso Informix – 1993  
Corso System Administrator Unix – Presso HP Italia – 1993  
Corso System Administrator AIX IBM – Presso IBM -1994  
Corso Linguaggio C – Presso HP Italia - 1994  
Corso System Administrator Windows Server – Presso Microsoft – 1995  
Corso ITIL v 1 con relative certificazione – BMC – 2001  
Corso Magament del conflitto – IBM -2002  
Corso counseling responsabili di strutture organizzative - - 2014  
Programma executive di sviluppo della leadership -- 2015

Date

**Da giugno 2017 al periodo corrente**

Lavoro o posizione ricoperti      Direttore Centrale della Direzione centrale per le Tecnologie Informatiche presso ISTAT

Nome e indirizzo del datore di lavoro      ISTAT - Via Cesare Balbo 16 - 00186 Roma

Principali attività e responsabilità      **Profilo professionale**

Dirige e coordina le attività di supporto corrente e di sviluppo dei sistemi informatici nelle fasi di acquisizione, elaborazione, analisi e diffusione dei processi di produzione statistica al fine di garantire il pieno funzionamento del sistema dei registri, delle indagini congiunturali e strutturali e dei censimenti permanenti su individui, famiglie, imprese istituzioni pubbliche e private. Nell'ambito dei progetti sviluppati dalla Direzione ho posto particolare attenzione alla standardizzazione dei processi e all'integrazione con altri sistemi informatici così come previsto dalle linee guida definite a livello nazionale ed internazionale. L'obiettivo perseguito in collaborazione con le altre Direzioni è il consolidamento delle piattaforme informatiche utilizzate in un ecosistema di servizi integrati. La Direzione inoltre segue la manutenzione evolutiva e adeguativa dei sistemi informatici dell'Istat sviluppati negli anni. Nello sviluppo delle soluzioni informatiche, ho posto notevole attenzione alle tematiche di sicurezza e privacy dei dati, dell'infrastruttura tecnologica e delle applicazioni così come richiesto dai continui aggiornamenti della normativa, delle linee guida nonché degli standard tecnologici. La Direzione cura lo sviluppo delle soluzioni applicative corporate di competenza della Direzione Generale che garantiscono il funzionamento dell'Istituto. Particolare attenzione si è posta allo sviluppo di soluzioni che garantiscono l'uso in mobilità dei servizi informatici sia all'interno che all'esterno dell'Istituto. Questa attività ha consentito di realizzare in assoluta sicurezza ed elevata tempestività lo spostamento del 90% delle attività svolte dall'Istituto in modalità smart working a seguito delle emergenza sanitaria in atto.

**Principali risultati conseguiti**

**Supporto continuativo alla produzione statistica** L'attività di supporto continuativo dei sistemi informatici, anche tramite l'adozione di soluzioni innovative, ha garantito il regolare funzionamento del core business dell'Istituto, consentendo il rispetto dei regolamenti statistici comunitari, del Calendario Istat dei comunicati stampa e di altri eventi e scadenze ufficiali dell'Istat in un contesto di elevata obsolescenza e forte frammentazione degli applicativi. Questa attività ha assorbito una notevole quota di risorse, richiedendo spesso notevole flessibilità e capacità di organizzazione e coordinamento da parte di tutto il top e middle management della DCIT. Contestualmente sono state attivate anche iniziative al fine di progettare e rapidamente implementare soluzioni più stabili armonizzate per garantire una maggior sostenibilità ed efficienza ai sistemi informativi a supporto della produzione statistica.

**Progettazione e sviluppo di piattaforme informatiche**, nel corso del mio mandato, è stato interamente digitalizzato il primo censimento permanente della popolazione, è stato realizzato il censimento sulle imprese, ed è stato progettato il censimento dell'agricoltura attualmente in fase di sviluppo.

Il percorso sopra descritto si basa sul consolidamento delle piattaforme legate ai censimenti permanenti, è stata infatti realizzata una nuova infrastruttura per lo svolgimento dei censimenti permanenti partendo dalla progettazione e realizzazione del nuovo sistema gestionale delle indagini (SGI), proseguendo con la realizzazione della nuova piattaforma PANDA utilizzata per l'acquisizione in formato elettronico dei questionari di indagine.

**Messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica e di altre funzioni essenziali dell'Istituto**, si è progettata la soluzione di Disaster Recovery che garantirà all'Istituto il funzionamento dei servizi essenziali anche in caso di particolari accadimenti catastrofici. Si è inoltre progettato il futuro servizio di SOC (Security Operation Center) in grado di garantire una gestione più efficace e strutturata gli eventi afferenti alla sicurezza informatica. Inoltre si è definito un insieme di procedure per la gestione degli aspetti legati alla normativa sulla privacy. La grande rilevanza di quest'ultimo aspetto sarà la centro di tutte le azioni che la DCIT svilupperà nel prossimo futuro, secondo l'approccio **privacy by design**, così come auspicato da Garante per la Privacy e come condiviso con tutte le strutture Istat preposte. Le azioni sopra descritte hanno tutte l'obiettivo di innalzare il livello di sicurezza informatica e la protezione dei dati, patrimonio strategico dell'Istat, e diffondere una maggiore consapevolezza e cultura della sicurezza che deve necessariamente essere vista non come un'azione singola ma come un processo continuo e pervasivo. Quanto sopra descritto ha permesso anche il raggiungimento della prestigiosa certificazione ISO 27001, che a livello Eurostat e non solo, è considerata un punto di eccellenza per le organizzazioni IT.

**Nuove modalità di acquisizione di beni (hardware e software) e servizi IT**, in linea con quanto raccomandato da AgID si è fatto ricorso a convenzioni e accordi quadro stipulati da Consip, si è definito un processo di valutazione dei fabbisogni per ottimizzare la programmazione degli acquisti. Questa strategia ha notevolmente ridotto il carico di lavoro per lo svolgimento di procedure di gara e ha ridotto in modo significativo i rischi

per l'Istituto.

**Pianificazione strategica e investimenti programmati per la funzione IT a medio lungo termine**, per la prima volta la Direzione IT in collaborazione con tutte le Direzioni dell'Istituto ha predisposto il piano triennale dell'informatica dell'Istituto. Tale piano definisce in modo strutturato le iniziative IT che introducono innovazione e supportano in modo strutturato e proattivo il raggiungimento degli obiettivi istituzionali di Istat. Si sottolinea che l'aggiornamento del documento si svolge periodicamente e in stretta correlazione con il piano triennale strategico dell'Istituto al fine di garantire un allineamento costante tra obiettivi IT e obiettivi strategici dell'Istituto.

**Nell'ambito della valorizzazione del personale**, in stretta collaborazione con la Direzione Risorse Umane (DCRU), si è dato grande impulso agli interventi formativi sia in ambito prettamente tecnico che gestionale/progettuale con il conseguimento anche di certificazioni riconosciute a livello internazionale.

**Ammodernamento delle infrastrutture IT**, è stato condotto negli ultimi tre anni un imponente intervento di ammodernamento, della componente serve, storage, backup, monitoraggio, questo ha consentito la realizzazione di una infrastruttura cloud interna in grado di realizzare in tempi strettissimi soluzioni informatiche per l'Istat.

**Piattaforma Mobile**, la soluzione realizzata consente di gestire 14000 tablet del censimento della popolazione, l'indagine AVQ e il futuro censimento dell'agricoltura. In modo centralizzato è possibile distribuire applicazioni che vengono utilizzate dai rilevatori avendo un controllo costante e sicuro dei dispositivi distribuiti da Istat. Tale piattaforma consente anche l'erogazione delle VDI utilizzate dai dipendenti che svolgono lavoro agile, le aule corsi e il laboratorio LAB INN.

**Attività di valorizzazione del patrimonio informativo dell'Istat** Progettazione ed implementazione sperimentale di strumenti di analisi e di soluzioni tecnologiche innovative (uso intelligenza artificiale) finalizzate alla valorizzazione informativa del sistema informativo dei registri (SIR) mediante lo sviluppo del RAF (Register Based Analytics Framework).

Quanto sopra descritto ha inoltre consentito all'Istat di confermare il suo ruolo di riferimento in ambito PA, accreditandosi come **Polo Strategico Nazionale** nell'ambito del censimento che AgID ha svolto su tutte le PA centrali e locali. Il censimento ha individuato i casi di eccellenza nella PA che garantiranno, nell'ambito di una strategia Nazionale, di sviluppare in modo strutturato i servizi informatici per tutto il Sistema Paese.

### **Incarichi a livello nazionale ed internazionale**

- Delegato nazionale al Board di coordinamento europeo dei Direttori IT e delle Metodologie – “DIME/ITDG EUROSTAT”
- Incarico di docenza Universitaria “Web reputation e sentiment analysis” presso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese anno accademico 2021/2022

- Incarico di docenza Universitaria “Web reputation e sentiment analysis” presso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese anno accademico 2020/2021
- Docenza nell’ambito del corso Calcolatori Elettronici presso Università di Trento nell’ambito del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell’Informazione. (aa2018-2019;aa2019-2020;aa2020-2021)
- Docenza presso LUISS Business School – Master Big Data for Executive: Valorizzare i Big Data (2019-2020-2021)
- Docenza presso LUISS Business School – EMIT governance and management IT (2019-2020-2021)
- Docenza corsi formazione post diploma presso ENGIM Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo - corsi della durata di 8 mesi tenuti ogni anno dal 1991 al 2013.
- Membro commissione di concorso AGID - Concorso Pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale, da assumere, nel ruolo dell’Agenzia per l’Italia Digitale, con contratto a tempo pieno e indeterminato, nel profilo professionale di dirigente informatico di II<sup>a</sup> fascia, per le esigenze dell’Area Trasformazione Digitale
- Membro commissione di concorso Istat: procedura selettiva interna, per titoli e colloquio, a complessivi n.26 posti di primo tecnologo di II livello professionale dell’Istituto nazionale di statistica (Codice identificativo ART15-1TECN-2021), DOP- 687-2021 del 23/9/2021
- Membro commissione di gara senato: Nomina Commissione di gara gestione dei sistemi informatici - assistenza tecnica specialistica help desk. (cod.06) – autorizzazione prot 2267141/20 del 10/11/2020
- Membro del “comitato di programma“ conferenza Finaki (2017-2018-2019-2020)
- Componente Giuria Digital 360 Awards “facciamo emergere l’innovazione” (2017-2018-2019-2022)
- Componente Advisory board del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell’Informazione (DISI) Università di Trento UNITN (2019-2020-2021)
- Componente del Comitato di indirizzo della Facoltà di Economia dell’Università Internazionale UNINT (Roma) (2019-2020-2021)
- Componente advisor board Master in IT governace and Management presso LUISS.(2019)(2020)(2021)
- Componente, in rappresentanza di Istat, del Gruppo di ascolto da costituire presso il Dipartimento per la trasformazione digitale del Ministero per l’innovazione tecnologica e la trasformazione digitale - Prot. 1669566/21 del 28/4/2021

Incarichi Istat:

- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – AGCOM prot generale 2344191/21 del 6/8/2021
- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – ANAC protocollo
- Membro del Tavolo Tecnico di coordinamento del CODIGER-Conferenza generale dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani – Incarico 2021

- Membro dello “Steering Committee per le Trusted Smart Statistics e il Centro per le Trusted Smart Statistics (Centro) – Istat DOP/10/36/2020 14/12/2020.
- Membro del gruppo di coordinamento del “Comitato tecnico scientifico per lo studio e l’analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP/1088/2020 30/12/2020, DOP/268/2021 del 22/03/2021 e 95/2022 del 02/02/2022
- Coordinatore task force tecnica per la progettazione e realizzazione del sistema informatico relativo allo studio e l’analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP 815/2021 del 02/11/2021
- Componente cabina di regia avente il compito di coordinare il disegno delle singole fasi del processo sanzionatorio DOP/301/2021 7/4/2021
- Componente Comitato per la gestione del sistema integrato dei registri (CGR): DOP 775/21 del 19/10/2021
- Membro Comitato di programmazione operativa (CPO): DOP 171/2021 del 23/02/2021
- Membro “Organismo paritetico per l’innovazione” previsto dall'art. 9 del CCNL del 19.04.2018 DOP 1050/2020 17/12/2020
- Coordinatore del “Comitato di indirizzo che ha il mandato di governare le attività di definizione, avvio e monitoraggio della progettazione e progressiva implementazione della nuova infrastruttura statistica e tecnologica per l’acquisizione, l’organizzazione e l’integrazione dei dati in linea con le prescrizioni del Garante per la protezione dei dati personali”: DOP 1063/2020 del 22/12/2020
- Membro comitato d’indirizzo censimento permanente forze lavoro ISTAT DOP/363/2020 31/03/2020
- Membro Comitato consuntivo per la realizzazione a livello comunale del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni ISTAT REGISTRI DOP/315/2020 17/3/2020
- Vice coordinatore comitato per la digitalizzazione dei dati e dei processi amministrativi ISTAT. ISTAT REGISTRI DOP/244(2020 del 04/03/2020
- Membro Comitato di indirizzo del progetto RAF (Register Based Framework) ISTAT REGISTRI DOP/942/2019 09/09/2019
- Coordinatore gruppo di lavoro interdipartimentale per lo sviluppo del Sistema di Gestione delle Indagini (SGI) ISTAT REGISTRI DOP/650/2019 10/06/2019
- Componente comitato di indirizzo delle attività inerenti al progetto per la realizzazione di un Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese (SINTESI) ISTAT REGISTRI DOP/515/2019 30/04/2019
- Nomina a responsabile dell’accessibilità digitale in ottemperanza all'art. 9 del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, convertito con modificazioni con Legge 17 dicembre 2012, n. 221. ISTAT Registri DOP/299/2019 05/03/2019
- Membro comitato del gruppo di lavoro per la progettazione e lo sviluppo del Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese (SINTESI) Registri DOP/544/2018 22/05/2018
- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di

coesione 2014-2020” Registro DOP 1022/2018 del 28/9/2018

- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del Progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di coesione 2014-2020” DOP/3/2019 07/01/2019
- Comitato consultivo per la preparazione a livello comunale del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni D08 26/PRES del 13/12/2017, DOP/375/2020 del 2 aprile 2020 e DOP 456/2021 del 1 giugno 2021.
- Comitato per la Ricerca con funzioni di indirizzo, controllo di coerenza e di uniformità negli approcci delle diverse iniziative di ricerca dell’Istat DOP 625/2020 del 26/06/2020
- Membro della commissione tecnica sull’uso dei BIG DATA – Istat (2017-2019) ISTAT Registri DOP /333/2018 14/03/2018
- Membro del comitato scientifico della XIII conferenza nazionale di statistica (periodo marzo 2018-luglio 2018) – Istat ISTAT Registri DOP /662/2021 13/09/2021
- Membro del comitato scientifico della XIV conferenza nazionale di statistica (periodo settembre 20121-dicembre 2021) – Istat ISTAT REGISTRI DOP 374/2018 27/3/2018
- RESPONSABILE ISTAT della convenzione per i servizi di accesso alla rete GARR protocollo n U-2017-0001763 del 06/10/2017

Date	Da febbraio 2016 – maggio 2017
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile funzione “strumenti a supporto del processo produttivo”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	<p>Ho diretto e coordinato le attività legate allo sviluppo delle soluzioni Informatiche del MEF, Dipartimento del Tesoro (DT), Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), Dipartimento Affari Generali (DAG) e Cortei dei Conti (CdC). Ho curato la definizione, nell’ambito della convenzione tra MEF e SOGEI, degli obiettivi strategici su base triennale, Inoltre, per il raggiungimento degli obiettivi strategici, la struttura gestisce le piattaforme necessaria a garantire lo sviluppo delle applicazioni legate agli obiettivi Istituzionali del MEF.</p> <p>Nello specifico per quanto riguarda il DT, le piattaforme per la gestione del <b>debito pubblico</b>, la <b>gestione del patrimonio immobiliare dello Stato</b>, sistemi antiriciclaggio, <b>gestione delle partecipazioni statali</b>, <b>sistema informativo per il contrasto al fenomeno del furto d’identità</b>. Per quanto riguarda la RGS, il sistema informativo per la definizione della <b>Legge di Bilancio</b> (ex Stabilità), il sistema di controllo di gestione (<b>SICOGE</b>), sistema del mandato informatico, sistema per la gestione dei fondi comunitari. Per quanto riguarda il DAG, il sistema di gestione del personale (<b>NoiPA</b>), e tutte le infrastrutture trasversali quali, posta elettronica, rete apparati di sicurezza, connettività internet.</p>

### Principali risultati conseguiti

Nell’ambito dell’incarico si è assunta la responsabilità degli obiettivi strategici

legati alla convenzione IT tra MEF e SOGEI. Tra i principali obiettivi, oltre a quanto sopra riportato, sono state definite le metriche di governace della convenzione, tutti gli strumenti necessari per la governace della convenzione e lo sviluppo delle soluzioni informatiche del MEF. Sviluppo della infrastruttura di lavoro agile per il MEF relativa a 5000 utenti.

Predisposizione di piani di formazione mirati alla valorizzazione del personale della SOGEI.

Responsabile del competent center Mobile che ha visto lo sviluppo delle prime APP del MEF tra cui quella relativa alla Legge di Stabilità.

Sviluppo di soluzioni innovative in ambito Application Lifecycle Management basate su metodologie Agile e DEVOPS per la Divisione Economia SOGEI.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI

Responsabile del competent center mobile SOGEI

Docenza presso LUISS Business School – Master Data governance

Membro SOGEI per la definizione della nuova convenzione MEF-SOGEI

Responsabile Unico del Procedimento contratto Microsoft Premier

Responsabile Unico del Procedimento contratto monitoraggio applicativo APM Dynatrace

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura backup datacenter del MEF

DEC – ex Assistente Responsabile Esecuzione – contratto Rep Fornitura materiale EDP per SOGEI e MEF-7/9/2015 NRXM140383 – Importo circa 800.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto Ephesoft Enterprise per Il MEF – Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130247 – Importo circa 200.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto per Acquisto certificati Web per il MEF Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130262 – Importo circa 300.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto per Affidamento servizi di sviluppo , manutenzione, gestione e supporto al ridisegno dei processi relativi ai sistemi informativi del MEF – Dipartimento del Tesoro 11/9/2013 G-873-2011 – Importo circa 3.000.000,00 Euro

Date	Da luglio 2013 – gennaio 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile struttura organizzativa “Sistema informativo del Dipartimento del Tesoro”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma

**Principali attività e responsabilità** Nell'ambito dell'incarico ho diretto e coordinato la definizione dei piani IT relativi alle infrastrutture del Dipartimento del Tesoro. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro legati ad esempio, alla Gestione del Debito Pubblico, all'antiriciclaggio, l'antiusura, e la gestione del Patrimonio Immobiliare. Realizzazione delle piattaforme per lo svolgimento delle aste dei titoli di stato, per la gestione delle partecipazioni di stato, gestione antiriciclaggio di banconote e carte di credito. Inoltre ho diretto e coordinato la definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del DT.

### **Principali risultati conseguiti**

- realizzazione di due datacenter (CED) metropolitani in continuità operativa, secondo quanto previsto nel CAD articolo 50 bis: la soluzione sfrutta le più moderne tecnologie in ambito IT e consente di avere dei servizi maggiormente affidabili ed efficienti.
- realizzazione infrastruttura VDI Citrix per l'erogazione di servizi di virtualizzazione dei desktop del DT (1000 utenti): con questa soluzione il personale del DT può lavorare in mobilità sia da casa che in ufficio avendo sempre lo stesso PC virtuale.
- consolidamento piattaforme applicative DB, Application server, web server: questo progetto consolida le piattaforme del DT con ingenti risparmi e maggiore capacità di reazione in caso di nuove soluzioni da rilasciare in esercizio
- realizzazione infrastruttura CLOUD del DT: tale prime PA ha realizzare un Cloud privato che consente al DT di sviluppare soluzioni innovative basate su microservizi.
- Realizzazione piattaforma di APM (Application Performance Management) a supporto della Governance: la soluzione individuata mediante software selection e la più innovativa, non usa agent quindi non va a incidere sulle performance delle applicazioni.
- Definizione piano triennale IT del DT: in questo documento viene delineata la strategia IT del DT sia in termini di infrastrutture che dal punto di vista applicativo.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del MEF

Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura ETL DWH del MEF

Date	Da luglio 2007 – A giugno 2013
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Erogazione servizi IT del DT e della RGS”

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma
Principali attività e responsabilità	<p>Nell'ambito di tale incarico ho diretto e coordinato la riorganizzazione e la conseguente erogazione dei servizi IT del Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato, con particolare riferimento ai servizi di help desk, gestione banche dati, video conference, laboratorio di certificazione software, service desk, gestione e sviluppo infrastrutturale dei CED. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro.</p> <p>Responsabile del programma di sviluppo delle infrastrutture IT realizzate dal Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato.</p> <p>Responsabile della definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del Dipartimento del Tesoro e della ragioneria Generale dello Stato.</p>

### **Principali risultati conseguiti**

- organizzazione dei servizi IT erogati dal DT e dalla RGSRGS
- definizione processi di funzionamento secondo le best practices internazionali ITIL v3
- realizzazione infrastruttura trasversale di monitoraggio e controllo datacenter
- realizzazione infrastruttura trasversale di backup e controllo datacenter
- supporto allo sviluppo di applicazioni core per il DT della RGS.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato di indirizzo ENGIM (Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo) per la progettazione di corsi di formazione post diploma sovvenzionati dalla Comunità Europea

Docenza nei corsi di formazione post diploma presso ENGIM

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del DT

Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati del DT

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura Oracle del MEF

Date	Da giugno 1999 – A giugno 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Supporto sistemistico presso il Centro Comunicativo dal DAG Direzione Affari Generali”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

**Principali attività e responsabilità** Responsabile della struttura che si è occupata della razionalizzazione delle infrastrutture IT del Direzione Affari Generali e della Ragioneria Generale dello Staso (MEF). Ho realizzato le infrastrutture IT su cui si basa l'erogazione dei servizi IT della Ragioneria Generale dello Stato del Dipartimento Affari Generali. Sono stato responsabile di numerosi procedimenti di gara curando tutti gli aspetti dalla preparazione del bando all'espletamento delle attività legate alla gestione di contratti pluriennali. Ho curato la predisposizione di strategie innovative per l'approvvigionamento di infrastrutture e servizi IT. Rilascio dei primi sistemi di pagamento della Ragioneria Generale dello Stato (mandato di pagamento) mediante innovativi servizi sviluppati in sinergia con la Banca d'Italia. Sviluppo della piattaforma per la definizione della legge di stabilità.

### **Principali risultati conseguiti**

Dirigere e coordinare la realizzazione:

- del datacenter del DAG mediante uso di infrastruttura basata su blade server
- della piattaforma di posta elettronica del MEF
- piattaforma controllo e gestione del DAG
- infrastruttura trasversale di backup e controllo datacenter
- piattaforma e-learning del MEF
- piattaforma per la gestione dei flussi informativi verso le 105 ragionerie provinciali della RGS .

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato per la definizione degli standard in ambito Disaster Recovery che ha portato alla scrittura del CAD art. 50 bis (Gruppo composto dal CNIPA, CONSIP, altre pa, settore Militare e Bancario)

Membro del comitato di indirizzo ENGIM (Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo) per la progettazione di corsi di formazione post diploma sovvenzionati dalla Comunità Europea

Docenza nei corsi di formazione post diploma presso ENGIM

Responsabile Unico del Procedimento contratto FLU

Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura Oracle del MEF

Responsabile Unico del procedimento contra Enterprise backup

Date	Da gennaio 1991 – A giugno 1999
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile centro di competenza per le piattaforme sistemi distribuiti
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Finsiel S.p.A. /Tecsiel S.p.A

**Principali attività e responsabilità** Nel periodo di riferimento ha svolto attività di consulenza strategica per le società Banksiel, Agrisiel Italsiel e altre società consociate (gruppo FINSIEL) al fine di definire i piani strategici di crescita nel settore delle infrastrutture IT. Le Società di cui sopra, seguono nello specifico il settore bancario e la PA (Istruzione, Sanità e Tesoro). Si è curato lo sviluppo di soluzioni innovative nell'ambito della IT governace e della data communication basate su piattaforme sviluppate dal gruppo X/OSI e X/TOTEM.

Responsabile di progetti di grande complessità nell'ambito delle Ragionerie Provinciali dello Stato e nel settore Bancario (Banca d'Italia e Banca di Roma). Specializzazione su piattaforme Unix e linguaggio C.

**Principali risultati conseguiti**

Svolto ruolo di responsabile di progetto per la:

- realizzazione progetto SICA Sistema Informativo Controllo Atti per la Ragioneria Provinciale di Milano
- realizzazione progetto controllo flussi informativi tra MEF e Banca d'Italia
- realizzazione prima versione progetto controllo flussi amministrativi per le Ragionerie Provinciali dello Stato
- realizzazione piattaforma repository sorgenti RGS.

**Ulteriori incarichi conseguiti**

Responsabile centro di competenza sviluppo soluzioni in ambito dipartimentale per la Tecsiel

Responsabile gruppo di crisi progetti comunitari Ministero Agricoltura  
 Membro del comitato di indirizzo ENGIM (Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo) per la progettazione di corsi di formazione post diploma sovvenzionati dalla Comunità Europea

Docenza nei corsi di formazione post diploma presso ENGIM

**Madrelingua(e)      Precisare madrelingua(e)**

Lingua madre      Italiano

**Altra(e) lingua(e)**

Autovalutazione

Livello europeo

*Lingua*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B1	B1	B1
B1	B1	B1	B1	B1

## **Pubblicazioni**

**Autori:** Livia De Giovanni, Massimo Fedeli, Stefano Montesi  
**Titolo:** Artificial Neural Network 1991 - "SHIFT-TOLERANT" LVQ2-BASED DIGITS RECOGNITION ISBN 978-0-444-89178-5

**Data pubblicazioni:** 1991

**Autori:** Fedeli Massimo, Ceccarelli Claudio, Menghinello Stefano.  
**Titolo:** A knowledge-based approach to the statistical production process  
Paper presentato al Q2018, European Conference on Quality in Official Statistics atti di convegno – sessione 20 - <https://www.q2018.pl/papers-presentations/>

**Data pubblicazioni:** 2018

**Autori:** Fedeli Massimo  
**Titolo:** IL RUOLO E L'EVOLUZIONE DELL'IT NELLA STATISTICA UFFICIALE: L'ESPERIENZA DELL'ISTAT - ISBN 978-88-458-2067-0

**Data di pubblicazione** 2021

**Autori:** Forum PA - Fedeli Massimo – Stefano Tomasini  
**Titolo:** Annual report Forum PA – Digital 360 – ISBN 978-88-971-6969-

**Data di pubblicazione** 2021

**Autori:** Commissione Parlamentare di vigilanza sull'anagrafe tributaria- Massimo Fedeli e altri soggetti pubblici  
**Titolo:** Digitalizzazione e interoperabilità delle banche dati fiscali XVII-bis n.5

**Data di pubblicazione** 2022

<b>Conoscenze professionali</b>	Padronanza della normativa nazionale e comunitaria finalizzata alla stesura e alla valutazione di documentazione tecnica in Gare Pubbliche. Conoscenza approfondita della normativa nazionale nel settore ICT, linee guida e direttive della DigitPA (ora AgID). Comprovata capacità nel governo di progetti di grande complessità. People Management. Stesura di Studi di fattibilità, re-ingegnerizzazione dei processi e analisi costi-benefici.
<b>Competenze tecniche informatiche</b>	Sistemi: Windows, Unix , Linux, MVS Ambiente Windows: Pacchetto office Open source: open office, Talend , TIBCO DBMS: Oracle, Access, MYSQL, MONGODB Linguaggi SAS , C, SQL, Php, Java. Ambiente Unix: linguaggio SAS Informatica Ambiente MVS : linguaggio COBOL.L Ambiente data virtualization Denodo Ambiente BI: Microstrategy,Tableau Infrastruttura Storage DELL, HP, HITACHI, IBM Infrastrutture backup DELL, HP, VERITAS, VEEM Infrastruttura monitoraggio DYNATRACE, IBM TIVOLI, HP Insight Infrastruttura TT Trouble Ticketing: BMC Remedy, ServiceNOW, USU

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Roma 1 gennaio 2023

Massimo Fedeli